



Inkl.
Übernachtung
und Abendessen

Personalkosten nachhaltig optimieren

Wie Sie mit gutem Beispiel voran gehen!

DIE THEMEN

- Personalkosten managen - systematisch & nachhaltig Wirtschaftlichkeit erhöhen
- Die Kunst der Personalkostenoptimierung - Kostentreiber identifizieren
- Methoden zur nachhaltigen Personalkostenoptimierung
- Weniger ist mehr - Nutzenbewertung und Priorisierung von Maßnahmen
- Wo stehen wir und wo wollen wir hin? Kennzahlen zur Personalkostensteuerung

IHRE REFERENTEN



Boris Weber

Geschäftsführender
Gesellschafter,
Brainfeet GmbH,
Dortmund



Tanja Dams

Fachgruppenleitung HR-
Controlling, Ategris GmbH,
Mülheim an der Ruhr

Personalkosten nachhaltig optimieren

Ziel des Workshops

Kurzfristig gedachte Kostensenkung nach der Rasenmäher-Methode oder doch lieber nachhaltige Personalkostenoptimierung mit Sinn und Verstand? Kompetente und motivierte Mitarbeiter tragen zum Unternehmenserfolg bei und sind daher unverzichtbar. Die Personalkosten zählen jedoch in den meisten Unternehmen zu den größten Kostenblöcken.

Neben der Analyse und Planung gilt es, mit der richtigen Strategie durch systematische, zielführende und umsetzbare Personalkostensteuerung nachhaltig die Wirtschaftlichkeit sicher zu stellen.

Sie erhalten einen umfassenden Überblick beeinflussbarer Kostentreiber anderer Einflussfaktoren. Sie erkennen, wie sich einzelne Positionen gegenseitig beeinflussen und welche Hebel Sie zur Personalkostenoptimierung nutzen können.

Nach dem Workshop sind Sie in der Lage, Personalkosten nachhaltig und aktiv zu steuern und zu optimieren. Sie werden eine "To-do"-Liste mit umsetzbaren Veränderungsmaßnahmen für das eigene Unternehmen in den Händen halten.

Teilnehmerkreis

Sie sind in Ihrem Unternehmen dafür verantwortlich, die Personalkosten zu managen?

- Personalcontroller
- People Analysts
- Personalleiter und -referenten

sowie Fach- und Führungskräfte mit Personalkostenverantwortung profitieren mit und ohne thematischen Vorkenntnissen von einer Teilnahme.

IHRE REFERENTEN

Boris Weber

Geschäftsführender Gesellschafter,
Brainfeet GmbH,
Dortmund

Boris Weber ist als Unternehmensberater tätig und verfügt über mehr als 18 Jahre Erfahrung in der operativen Leitung und strategischen Entwicklung von mittelständischen Unternehmen der Gesundheitswirtschaft. Seine praxisnahe Berufserfahrung umfasst Themen wie Entwicklung von HR-Reporting-Lösungen, Berichtsstandards- und -definitionen, Personalbedarfsanalysen sowie die Analyse von HR-Kennzahlen und Ableitung von Maßnahmen. Personalkostenplanung & -optimierung sowie die strategische Personalentwicklung runden sein Kompetenzprofil ab.

Tanja Dams

Fachgruppenleitung HR-Controlling,
Ategris GmbH,
Mülheim an der Ruhr

Tanja Dams ist als Fachgruppenleitung HR-Controlling im Bereich Unternehmenssteuerung tätig. Ihre mehr als 10-jährige Erfahrung im Personalcontrolling umfasst die (Weiter-) Entwicklung und Implementierung von HR-Controlling Tools und -Prozesse. Ihr Kompetenzprofil deckt die Kennzahlen- und Personalbedarfsanalysen, HR-Risiko- und HR-Performance Controlling sowie Personalplanung und Forecasting ab. Oberstes Ziel ist stets die Optimierung des Wertschöpfungsbeitrags von HR-Instrumenten sowie die Effizienzsteigerung durch gezieltes Personalkostenmanagement.

Ihr Nutzen

- Konkrete Lösungsansätze als Maßnahmenplan für Ihr Unternehmen
- Methoden und Handlungsmöglichkeiten zur Personalkostenoptimierung
- Betrachtung der Struktur und Steuermöglichkeiten aller Personalkosten

Wie Sie mit gutem Beispiel voran gehen!

Ihr Programm im Überblick

Personalkostenmanagement im Spiegel der Zeit

- Ein Thema - Individuelle Herausforderungen
- Trends & Dynamiken - gestern, heute, morgen
- Wirtschaftlichkeit & soziale Verantwortung - Gegensatz oder Win-Win-Situation?

Was kostet ein Mitarbeiter wirklich?

- Löhne & Gehälter - was sonst noch?
- Was Sachkosten mit Personal zu tun haben
- Ab wann ist ein Mitarbeiter wirtschaftlich?

Potenziale identifizieren

- Von Kostentreiber und anderen Einflussfaktoren
- Verschwendung vermeiden - Wertschöpfung fokussieren
- Wie viele Mitarbeiter sind wirklich erforderlich?
- Chancen & Voraussetzungen der Automatisierung
- Optimierung vs. Optimum

Ausgewählte Stellschrauben im Detail

- Zeitliche, räumliche, quantitative, qualitative Flexibilisierung
- Erfolgsfaktor indirekte Personalkosten
- Optimierung von Lohnbestandteilen
- Das vitale Unternehmen
- Kernkompetenzen vs. Marktchancen

Erfolg messen und evaluieren

- Steuerungsrelevante Kennzahlen auswählen
- Chancen und Risiken von Kennzahlen
- Methoden zur Sollwertdefinition
- Risikomanagement und Frühwarnindikatoren

Veränderung erfolgreich gestalten

- Kriterien zur Auswahl geeigneter Maßnahmen
- Prioritäten setzen
- Erfolgsfaktor Changemanagement
- Die Rolle von Mitbestimmung & Datenschutz

Personalkosten nachhaltig optimieren

ANMELDUNG UNTER

service@forum-institut.de
www.forum-institut.de
Webcode 2006402

Tel. +49 6221 500-500
Fax +49 6221 500-555



ANMELDEFORMULAR

Ja, ich nehme teil:

- Personalkosten nachhaltig optimieren
- Ja, ich bin damit einverstanden, dass das FORUM Institut mir Informationen zu Veranstaltungen
- per E-Mail per Telefon übermitteln darf.
- Meine Einwilligung kann ich jederzeit widerrufen.

Name, Vorname

Position/Abteilung

Firma

Straße

PLZ/Ort/Land

Tel./Fax

E-Mail

Ansprechpartner/-in im Sekretariat

Datum, Unterschrift

Termin/Veranstaltungsort:

29. - 30. Juni 2020 in Koblenz
Von 09:00 bis 17:00 Uhr
MERCURE HOTEL KOBLENZ
Julius-Wegeler-Straße 6 · 56068 Koblenz
Tel. +49 (0)261 136-0 · Fax +49 (0)261 136-1199

Gebühr:

€ 1.950,00 (+ gesetzl. MwSt.)
inkl. hochwertiger Dokumentation (auch zum Download), Zertifikat, Arbeitsessen, Erfrischungen, Kaffeepausen.

Die Gebühr beinhaltet zudem eine Übernachtung inkl. Frühstück vom 29. auf den 30. Juni 2020 sowie das Abendessen.

Inhouse-Schulung:

Wir bieten das Seminar auch als Inhouse-Schulung in Ihrem Unternehmen an. Gerne erstellen wir Ihnen ein unverbindliches Angebot. Sprechen Sie mich an.

AGB

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen (Stand: 01.01.2016), die wir auf Wunsch jederzeit übersenden und die im Internet unter www.forum-institut.de/agb eingesehen werden können.

IHR ANSPRECHPARTNER



Thomas Lepa
Konferenzmanager Personal
Tel. +49 6221 500-840
t.lepa@forum-institut.de

